

Науково-практична програма Форуму реалізується в рамках VIII МІЖНАРОДНОГО МЕДИЧНОГО КОНГРЕСУ «Впровадження сучасних досягнень медичної науки у практику охорони здоров'я України», який внесено до «Реєстру з'їздів, конгресів, симпозіумів і науково-практичних конференцій, які проводяться у 2019 році»

Семинар

**«Технології Lean (Kaizen, Ощадливе виробництво) в медицині
Як вийти на новий рівень ефективності без капітальних вкладень?»**

Дата та час проведення: 19 квітня 2019, 10.00–16.00

Місце проведення: м. Київ, МВЦ, Броварський пр-т, 15, павільйон № 1, зал № 2

Організатор: IBMS (International Business Management Solutions)

Проводить: *Антоніна Соколова, провідний консультант компанії IBMS з впровадження LEAN і Виробничих систем. Сертифікований Консультант по LEAN (Lean Plus USA). 4 рівень TPS від Toyota Engineering Corporation. Працює з методологією LEAN з 2004 року*
Роман Романцов, консультант IBMS із впровадження концепції LEAN сертифікований Кайдзен-практик, CGBL®, Менеджер Екзаменаційного центру LEAN IIBLC® в Україні

ПРОГРАМА*

Вступ. Вступне слово від організатора

Знайомство. Постановка цілей і задач семінару

- | | |
|--------------------|---|
| 10.00-10.30 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Чому час змінюватися? Нові виклики для медицини. Пацієнт стає Клієнтом ➤ Методика LEAN як модель підвищення якості надання послуг ➤ Приклади результатів застосування LEAN в медицині |
| 10.30-11.00 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Філософія Ощадливого виробництва – максимально задовольнити Клієнта за допомогою поліпшення своїх процесів ➤ Цінність і втрати. Методи діагностики прихованих втрат ➤ Види втрат в медицині: людський потенціал, очікування, переміщення матеріалів, зайві запаси, зайва обробка, зайві рухи, дефекти, перевиробництво ➤ <i>Відео сюжет. Обговорення</i> |
| 11.30-12.00 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Вплив усунення втрат на досягнення результату ➤ <i>Робота в командах: вправа на пошук втрат (кейси)</i> ➤ <i>Обговорення</i> |
| 12.00-13.00 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Основні методики і інструменти LEAN в медицині – картування потоку створення цінності: суть, цінність, технологія застосування, приклади ➤ <i>Робота в командах: вправа на відпрацювання інструментів (кейси)</i> ➤ <i>Обговорення: використання інструменту для поліпшення операційної діяльності компанії</i> |
| 13.00-13.30 | Перерва |
| 13.30-14.20 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Основні методики і інструменти LEAN в медицині – система організації робочого простору 5S, візуальне управління процесами: суть, цінність, технологія застосування (демонстрація), приклади ➤ <i>Обговорення: використання інструменту для поліпшення операційної діяльності організації</i> |
| 14.20-15.00 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Основні методики і інструменти LEAN в медицині – організація потоку в процесах: для чого, як вибудувати. Приклади ➤ <i>Гра – вибудовуємо потік</i> ➤ <i>Обговорення</i> |
| 15.00-15.30 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Система подачі Кайдзен-пропозицій як інструмент залучення та розвитку персоналу: огляд, приклади ➤ Парадигми і їх вплив на корпоративну культуру ➤ <i>Обговорення: як змінювати корпоративну культуру – способи, методи</i> |
| 15.30-16.00 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Основні проблеми впровадження Бережливого виробництва ➤ <i>Обговорення: як не наступити на ці «граблі»</i> ➤ Побудова ефективної Lean (Ощадливої)– системи організації: ключові чинники успіху, основні кроки |

Зворотний зв'язок від учасників

Підведення підсумків семінару